

RLA/06/901 – RCC/19



**ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL
Oficina Regional Sudamericana**

Proyecto Regional RLA/06/901

*Asistencia para la Implantación de un Sistema Regional de ATM considerando el
Concepto Operacional de ATM y el soporte de tecnología CNS correspondiente*

DÉCIMO NOVENA REUNIÓN DEL COMITÉ DE COORDINACIÓN

(RCC/19)

INFORME FINAL

(Virtual, 10 y 11 de septiembre de 2024)

La designación empleada y la presentación del material en esta publicación no implican expresión de opinión alguna por parte de la OACI, referente al estado jurídico de cualquier país, territorio, ciudad o área, ni de sus autoridades, o a la delimitación de sus fronteras o límites.

ÍNDICE

i -	Índice	i-1
ii -	Reseña de la reunión	ii-1
	Lugar y duración	ii-1
	Organización, especialistas y Secretaría	ii-1
	Idioma	ii-1
	Agenda	ii-1
	Asistencia.....	ii-1
	Lista de conclusiones	ii-1
iii -	Lista de participantes	iii-1
	Informe sobre el Asunto 1	
	Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación	1-1
	Informe sobre el Asunto 2	
	Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.....	2-1
	Informe sobre el Asunto 3	
	Situación administrativa y financiera del Proyecto.....	3-1
	Informe sobre el Asunto 4	
	Programa de actividades del Proyecto para el año 2025	4-1
	Informe sobre el Asunto 5	
	Otros asuntos	5-1

RESEÑA DE LA REUNIÓN

ii-1 LUGAR Y DURACIÓN

La Décimo Novena Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 se llevó a cabo de manera virtual, el 10 y 11 de septiembre de 2024.

ii-2 ORGANIZACIÓN, ESPECIALISTAS Y SECRETARÍA

La Sra. Verónica Chávez, Oficial Regional de Asistencia Técnica de la Oficina Regional Sudamericana (SAM) de la OACI, dio la bienvenida y reiteró su agradecimiento por el continuo apoyo a las actividades regionales emprendidas por el Proyecto RLA/06/901. Asimismo, condujo y coordinó la Reunión asistida por los señores Jorge Armoa, Oficial Regional AIM/MET, Francisco Almeida, Oficial Regional CNS, Fernando Hermoza, Oficial Regional ATM/SAR y Roberto Sosa, Oficial Regional ANS.

ii-3 IDIOMA

El idioma de trabajo fue el español y la documentación se preparó en español.

ii-4 AGENDA

Se adoptó la siguiente Agenda:

- Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación
- Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901.
- Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto
- Asunto 4: Programa de actividades del Proyecto para el año 2025
- Asunto 5: Otros asuntos

ii-5 ASISTENCIA

Asistieron a la reunión 17 delegados de los siguientes Estados participantes en el Proyecto: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, y 5 funcionarios de la Oficina Regional Sudamericana de la OACI. La lista de participantes aparece en las páginas iii-1.

ii-6 **LISTA DE CONCLUSIONES**

N°	Título	Página
RCC/19-01	APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DEL PROYECTO RLA/06/901 REV N – Extensión del proyecto	3-2
RCC/19-02	APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2025	4-1

LISTA DE PARTICIPANTES**ARGENTINA***ANAC*

1. Moira Callegare

EANA

2. Leonardo Costa

BOLIVIA

3. Jilmhar Gonzales

BRASIL

4. Jorge de Avila Ferreira Penna
5. Luiz Antonio dos Santos
6. Marcelo Mello Fagundes

CHILE

7. Manuel A. Álvarez

COLOMBIA

8. José Álvarez

ECUADOR

9. Jorge Zúñiga
10. Richard Jaramillo

PANAMÁ

11. Ricardo Deville
12. Yahiveth Arauz

PARAGUAY

13. Liz Rocio Portillo

PERÚ

14. Paulo Vila

URUGUAY

15. Triana Carreira

VENEZUELA

16. Javier Marquina
17. Keyla Molina

OACI

18. Verónica Chávez
19. Jorge Armoa
20. Francisco Almeida
21. Fernando Hermoza
22. Roberto Sosa

Asunto 1: Revisión de las conclusiones adoptadas por el Comité de Coordinación

1.1 La Reunión tomó nota del estado de las conclusiones válidas desde la Décimo Octava Reunión del Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 (RCC/18) (Plataforma Virtual, 18 de abril de 2024); verificando que las Conclusiones RCC/16-01 - *Aprobación del programa de actividades para el año 2023* y RCC/18-01 – *Definición sobre la extensión del contrato del servicio RAIM* se encontraban completadas. El listado de conclusiones vigentes figura en el **Apéndice** a esta parte del Informe.

APÉNDICE

ESTADO DE EJECUCIÓN DE LAS CONCLUSIONES ADOPTADAS POR EL COMITÉ DE COORDINACIÓN

Conclusiones	Tareas específicas	Entregables	Fechas de finalización	Responsables	Estado de ejecución
<p>CONCLUSIÓN RCC/16-01 — Aprobación del programa de actividades para el año 2023</p> <p>Que:</p> <p>a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2023, con un presupuesto de USD 487 221.</p> <p>b) Se convoque a una Reunión del Comité de Coordinación a mediados del año 2023 para dar seguimiento a las actividades del programa de trabajo con la finalidad de optimizar los recursos.</p>	<p>Ejecutar el plan de trabajo aprobado.</p>	<p>Ejecución del plan de actividades del 2023</p>	<p>1/12/2023</p>	<p>OACI</p>	<p>Completado. (Ver NE03)</p>

Conclusiones	Tareas específicas	Entregables	Fechas de finalización	Responsables	Estado de ejecución
<p>CONCLUSIÓN RCC/17-01 Revisión del documento de proyecto del RLA/06/901</p> <p>Que:</p> <p>a) La Secretaría realice una revisión sobre el documento de proyecto del Proyecto Regional RLA/06/901 para introducir en sus objetivos estratégicos la implantación de nuevas tecnologías y aquellos nuevos requerimientos establecidos en el nuevo plan regional de navegación aérea.</p> <p>b) La propuesta de revisión debe ser presentada en la siguiente Reunión del Comité de Coordinación para su evaluación.</p>	Realizar una revisión del documento de proyecto del RLA06901.	Documento de proyecto RLA06901 revisado.	30/08/2024	Secretaría	En proceso. (Ver NE04)
<p>CONCLUSIÓN RCC/17-02 Extensión del proyecto RLA/06/901</p> <p>Que:</p> <p>a) La Secretaría tome las acciones pertinentes que permitan circular para revisión y aprobación de los Estados la propuesta de extensión del Proyecto RLA/06/901 durante el primer cuatrimestre del 2024.</p>	Realizar una revisión del documento de proyecto del RLA06901.	Revisión N.	30/04/2024	Secretaría	En proceso. (Ver NE04)

Conclusiones	Tareas específicas	Entregables	Fechas de finalización	Responsables	Estado de ejecución
<p>CONCLUSIÓN RCC/17-03 Aprobación del programa de actividades para el año 2024</p> <p>Que:</p> <p>a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2024, con un presupuesto de USD 482 904.</p>	Ejecutar el plan de trabajo aprobado.	Ejecución del plan de actividades del 2024	1/12/2024	OACI	En proceso. (Ver NE03)
<p>CONCLUSIÓN RCC/18-01 Definición sobre la extensión del contrato del servicio RAIM SATDIS</p> <p>Que:</p> <p>La Secretaría:</p> <p>a) Realice una consulta rápida con CDI sobre la factibilidad de mantener el mismo contrato con menos Estados participantes y si es factible reducir los costos.</p> <p>b) Remita una carta formal a los Estados miembros con la información relevante sobre los costos y condiciones de renovación del contrato; para que estos indiquen si desean seguir o no con el servicio. El plazo de respuesta será de aproximadamente 10 días hábiles y de no recibir respuesta se entenderá que el Estado no desea renovar el servicio.</p>	Realizar una consulta con CDI sobre factibilidad y costos de modificar el contrato y enviar una carta a los Estados para consultar su deseo de renovación de servicio.	Definición sobre la renovación o no del contrato RAIM.	01/06/2024	Secretaría Estados	Completado. (Ver NE03)

Asunto 2: Informe sobre el cumplimiento del programa de actividades a la fecha desde la última Reunión de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901

2.1 Bajo este asunto de la Agenda, la Reunión analizó la NE/03 donde se reportó la situación de las actividades ejecutadas desde el 1 de septiembre de 2023 hasta el 31 de julio del 2024, así como el resultado de la evaluación del Proyecto.

2.2 Relativo al programa de actividades del proyecto para el año 2023; se tomó nota que el año 2023 tuvo una implementación del 107% de su presupuesto y una ejecución del 96% de las actividades programadas, el detalle de estas conforme al formato de Monitoreo y Control de proyecto se encuentran en el **Apéndice A**.

2.3 Relativo al programa de actividades del año 2024, se dio cuenta sobre las actividades realizadas hasta el 31 de julio del presente año; observándose una implementación a dicha fecha del 47% de su presupuesto y una ejecución del 50% de las actividades programadas, mostradas en el formato de Monitoreo y Control de proyecto en el **Apéndice B**.

2.4 Durante la revisión de las actividades 2024 se observó que las actividades correspondientes a Aeródromos no habían podido ser desplegadas debido a que la Oficina Regional aun no contaba con el Oficial de Aeródromos. Sobre este tema se esperaba que en los próximos meses se pueda contar con dicha especialidad para retomar las actividades de esta.

2.5 Por otro lado, se observó una posible limitante en cuanto a la participación de los Estados en el *Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B (ADS-B CNS/SUR/1)* y el *Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo* a realizarse a finales de este año dado que carecían de financiamiento para becas. Al respecto, la Secretaría informó que tenían 44 becas no utilizadas de los eventos previos, las cuales podrían distribuirse en estos dos eventos sin modificar el presupuesto.

2.6 En ese sentido, la Reunión autorizó el cambio en los recursos de ambas actividades quedando:

Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada

<i>Tareas</i>		<i>Entregables</i>	<i>Lugares y fechas de ejecución</i>	<i>Recursos requeridos</i>
<i>ID/ Prioridad</i>	<i>Descripción</i>			
<i>SAM/CAP 7.1</i>	<i>Taller sobre obtención, monitoreo, análisis y empleo de las informaciones oriundas de sensores ADS-B. (ADS-B CNS/SUR/1)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <i>Capacitar 10 representantes de los Estados SAM, principalmente integrantes del Subgrupo CNS/SUR, con la habilidad de generar indicadores de calidad y otros parámetros oriundos de los sensores de ADS-B OUT.</i> 	<i>Lima, 25 al 29 de noviembre. (5 días)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <i>1 experto en ADS-B (COCESNA)</i> <i>Interpretación simultánea.</i> <i>20 becas</i>

Resultado 2.4 *Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados*

<i>Tareas</i>		<i>Entregables</i>	<i>Lugares y fechas de ejecución</i>	<i>Recursos requeridos</i>
<i>ID/ Prioridad</i>	<i>Descripción</i>			
	<i>Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo</i>	<ul style="list-style-type: none"> <i>Taller para la investigación de eventos de seguridad en los servicios de tránsito aéreo</i> 	<i>Lima, 22 al 26 de julio Fecha por definir, finales 2024</i>	<ul style="list-style-type: none"> <i>1 especialista regional</i> <i>Interpretación simultánea</i> <i>20 Becas</i>

2.7 Seguidamente, se informó a la Reunión que la actividad sobre *Soporte de especialista ATM para recolección y gestión de datos de la implantación ATM, PBN, ATFM e indicadores de performance KPIs relacionados a capacidad y eficiencia*, no había podido ser desplegada dado que el especialista identificado ya no se encontraba disponible. A pesar de ello se ha identificado a otros especialistas en la Región que podrían apoyar en esta materia, por lo que el Oficial Regional ATM estaba realizando las coordinaciones correspondientes para orientar el despliegue de esta actividad.

2.8 Posteriormente, se analizó los documentos presentados para la evaluación del proyecto y se pasó a revisar los resultados de la encuesta sobre los indicadores de gestión y resultados; la cual fue completada por los Estados de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú y Venezuela. Los comentarios y calificaciones de esta encuesta muestran un promedio de 4.15 puntos sobre un máximo de cinco (5) establecido en la escala de calificación, lo cual indica que este puntaje supone que “Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos”, con respecto a las actividades realizadas. En el **Apéndice C** de este asunto se encuentra la Encuesta completada.

2.9 En cuanto a los comentarios realizados en la evaluación se destaca la observación de la necesidad de actualizar los objetivos estratégicos para que incluyan las iniciativas de innovación tecnológicas que se vienen observando, las cuales refuerzan la actividad de revisión del documento de proyecto que está por ser implementada por la Secretaría. También se reiteró la necesidad de contar con una fuente ordenada y práctica con la información de los informes de reunión y documentos desarrollados por el proyecto; sobre este, la Secretaría informó que la página web [RLA – Sitio Web \(navisam.aero\)](http://RLA – Sitio Web (navisam.aero)) estaba completándose y se esperaba contar con ella completamente operativa antes de fin de año.

APÉNDICE C

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Sección I: Evaluación del proyecto actual

Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos

Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI

Sección IV: Lecciones aprendidas

Puntuación	
5.0	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto
4.5	Excede los requerimientos
4.0	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos
3.5	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto
3.0	Se alcanzaron algunos resultados de calidad y se implementaron
2.5	Se alcanzaron algunos resultados de calidad pero no implementables
2.0	Se alcanzaron unos resultados de escasa repercusión y calidad
1.5	Por debajo de los resultados esperados
1.0	Muy por debajo de los resultados esperados

Resultados de Encuesta	Puntaje
Sección I: Evaluación del proyecto actual	4.13
Sección II: Evaluación de cumplimiento de objetivos	4.14
Sección III: Evaluación de la ejecución y prestación de servicios por parte de la OACI	4.19
Sección IV: Lecciones aprendidas	N/A
Promedio Total	4.15

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
I. EVALUACIÓN DEL PROYECTO ACTUAL**

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
¿Cree que los objetivos del proyecto están establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de su Estado en relación al Plan Nacional de Navegación Aérea para servir a la realidad de la aviación civil?		
ARG	Se incluyeron actividades alcanzadas por los objetivos inmediatos del Programa ya que las mismas aplican a todas las especialidades de la navegación aérea, incorporando las innovaciones tecnológicas	3.5
BOL	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos	4.0
BRA	Sí, de acuerdo.	5.0
COL	Los objetivos del proyecto corresponden a las necesidades del Estado Colombiano y se encuentran alineados con los objetivos del Plan de Navegación Aérea para Colombia - PNACOL.	4.0
CHI	Si la pregunta se refiere a los objetivos específicos : se estima necesaria la incorporación de CBTA para ATCO y ATSEP , que contemple todas las fases de instrucción (inicial, en terreno y de mantención), relacionados con el objetivo estratégico OACI capacidad y eficiencia, muy atingente a este Proyecto. Si la pregunta se refiere a los objetivos estratégicos: se estima conveniente insertar el objetivo estratégico : "capacidad y eficiencia ". El objetivo estratégico " Seguridad Operacional" contenido actualmente en el Proyecto, se centra principalmente en la vigilancia eficaz por parte de un Estado y sus capacidades para gestionar la seguridad de las operaciones. El GASP señala que se debe garantizar una infraestructura adecuada (capacidad) para apoyar la seguridad de las operaciones, motivo por el cual, nuestro Estado considera son objetivos interdependientes .	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los objetivos del proyecto estan establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de desarrollo de nuestro Estado en relacion al Plan Nacional de Navegación	4.0
PER	El proyecto aborda algunos aspectos relacionados al Plan nacional del Estado peruano, sin embargo, considerando la amplitud del Plan Nacional, no es posible abarcar todos los elementos del mismo en su totalidad. Por consiguiente se considera de suma importancia la evaluacion constante de los planes nacionales de cada Estado en concordancia del futuro Plan Regional de Navegación Aérea SAM para que en el tiempo se trate de abordar los aspectos mas relevantes de los mismos.	3.5
URU		
VEN	Si estan establecidos correctamente de acuerdo a las prioridades de nuestro Estado en reacion al Plan Nacional de navegacion Aerea. Estos ofrecen asistencia que apuntan a las mejoras del manejo de la Seguridad de la aviación y la facilitación de la aviación civil. Asi mismo contribuyen al desarrollo económico del transporte aéreo y protección del medio ambiente minimizando los efectos perjudiciales para el medio ambiente producto de las actividades de la aviación civil.	4.5
PROMEDIO		4.1

2.-Apoyo a nivel regional y mundial		Evaluación
¿Considera Ud. que el proyecto responde y apoya a su administración en los compromisos frente al Plan Regional y Mundial de Navegación Aérea?		
ARG	Sí, se adoptaron herramientas y conocimientos proporcionados mediante los Talleres vinculados al GANP y al desarrollo del ANP CAR/SAM, en la elaboración en curso del PNNA de la República Argentina	4.0
BOL	Excede los requerimientos.	4.5
BRA	Sí, perfectamente.	5.0
COL	El proyecto por sí mismo, es un orientador para el cumplimiento de los compromisos establecidos en los planes Regional y Mundial de Navegación Aérea, contribuyendo al cumplimiento de los estándares internacionales y regionales de navegación aérea.	4.0
CHI	Sí, el Proyecto contribuye a una planificación, desarrollo e implementación coordinado y homogéneo	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Sí, el proyecto apoya a la DINAC en los compromisos referentes a los distintos planes	4.0
PER	El proyecto abarca varios aspectos relacionados al Plan nacional del Estado peruano, sin embargo, considerando la amplitud del Plan Regional y Mundial, los elementos abordados por el proyecto permiten al estado abordar algunos aspectos de los planes antes mencionados, sin embargo se considera de suma importancia que una evaluación constante de los mismos permitiría abordar de una manera mas amplia y especifica dichos planes.	3.5
URU		
VEN	Consideramos que si responde y apoya los compromisos adquiridos por nuestra administracion, ya que ayuda a mejorar la seguridad operacional de la aviación civil. Además proporciona las herramientas para gestionar la capacidad y eficiencia de navegación aérea.	4.5
PROMEDIO		4.2

3.-Comentarios del/de los Estado(s)	
¿Tiene algun comentario sobre la dirección que está teniendo el proyecto?	
ARG	Sin Comentarios
BOL	Ninguna.
BRA	No.
COL	La Dirección del proyecto se ajusta a los objetivos establecidos para el proyecto.
CHI	El Proyecto se desarrolla en la dirección adecuada y de acuerdo a los lineamientos OACI. Sin embargo, se estima necesario incorporar los
ECU	
PAN	La dirección del proyecto se mantiene alineada a la necesidad de la region
PAR	
PER	La dirección del proyecto si ha logrado concretar con éxito los objetivos planteados, teniendo en cuenta que se han realizado los maximos esfuerzos para cumplir con todos los compromisos planificados
URU	
VEN	Se debe reforzar en las autoridades ANS la comprensión de las bases conceptuales de las tareas y/o actividades del proyecto, con la finalidad de que los Estadosque realmente conocen sus necesidades internas puedan asumir compromisos específicos y alcanzables en el tiempo. Asi mismo se debe robustecer los programas de colaboración entre los Estados de la región SAM en temas tales como A-CDM y el desarrollo de indicadores de desempeño de cada implantación (KPI).

4.-Estrategia y visión		Evaluación
¿Estima Ud. que el proyecto responde a la estrategia de su institución y de la visión que se tiene a largo plazo?		
ARG	El alcance del proyecto es suficientemente amplio para cubrir las estrategias en general	4.0
BOL		
BRA	Si. El proyecto está alineado con el objetivo estratégico de DECEA. La visión de proyectar una red con capacidad de agregar nuevas aplicaciones ATS y desarrollar aspectos de seguridad de la red responde a la estrategia de Brasil.	4.0
COL	De acuerdo, el proyecto responde a la visión estratégica del Plan de Navegación Aérea para Colombia - PNACOL ya que aborda las necesidades de modernización y optimización de la gestión del tránsito aéreo que son fundamentales para el Estado Colombiano.	4.0
CHI	Si. Sin embargo los UAS / DRONES han tenido un impacto significativo en los sistemas CNS/ATM , presentando tanto oportunidades como desafíos para la aviación civil y la seguridad de los Estados. Se estima de gran utilidad desarrollar esta materia en el contexto del proyecto basado en la normativa existente y en desarrollo, así como experiencias de Estados de esta u otras regiones. De la misma manera, la Inteligencia Artificial (IA) y la Ciberseguridad constituyen amenazas que debieran ser consideradas en el marco de acción de este Proyecto.	4.0
ECU	Excede los requerimientos	4.5
PAN		
PAR	El proyecto responde a la visión y estrategia de la DINAC, PARAGUAY	4.0
PER	Si, el proyecto responde a la estrategia de nuestra organización, sin embargo, es importante mencionar que en relación a la visión de largo plazo se debe entender que este proyecto en el tiempo es susceptible a cambios, revisión y mejoras todas ellas relacionadas a las nuevas necesidades y retos que afrontan las organizaciones a nivel mundial.	4.0
URU		
VEN	Si responde en gran parte a la estrategia y visión de nuestra Institución a largo plazo, este proyecto nos proporciona oportunidades de mejora por ejemplo con la implementación del uso de teleconferencias la cual hoy día es una herramienta de manejo recurrente, para superar instancias y dinamizar la gestión en pos de la seguridad de la navegación aérea regional; además de optimizar las relaciones a nivel de proyectos con la Región CAR, pudiéndose considerar un incremento de las reuniones regionales y nacionales. Así mismo, consideramos que esta modalidad de reuniones de trabajo se deben ajustar a los requerimientos propios de cada institución que permitan el seguimiento de cada una de las iniciativas del Estado.	4.5
PROMEDIO		4.1

5.- Calidad del proyecto		Evaluación
¿Qué opinión le merece el contenido de este proyecto para lograr los objetivos esperados?		
ARG	El contenido propuesto responde al contexto operativo actual, sin embargo, se requerirían herramientas y acciones colaborativas (o la cooperación entre Estados) que faciliten la implementación de cada uno de los proyectos previstos en el Programa, al menos, en el mediano plazo.	3.0
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Una participación más efectiva de los Estados en la definición de nuevos objetivos del proyecto. Se observa que los estados no cuentan con suficientes profesionales para cumplir con los objetivos del proyecto.	4.0
COL	El contenido del proyecto es sólido y bien estructurado, incluye actividades programadas y recursos necesarios para alcanzar los objetivos esperados.	4.0
CHI	Se reitera la necesidad de incorporar lo descrito en 1 y 4 de esta página para abarcar de manera integral las problemáticas que conlleva el sistema regional CNS/ATM .	4.0
ECU		
PAN		
PAR	El contenido del proyecto es adecuado para alcanzar los objetivos esperados de integración de sistemas y espacio aéreo en la Región SAM.	4.0
PER	El contenido del proyecto permite al sistema alcanzar los objetivos planificados, siendo muy importante destacar que el mismo aporta a los estados de la región conocimientos aplicables para la implementación y establecimiento de los faltantes identificados.	4.0
URU		
VEN	Es adecuado, debido a que los resultados obtenidos en nuestra Institución cumplen con las expectativas la Administración Nacional. Por lo anterior cabe destacar que consideramos que el proyecto está muy bien estructurado, tiene actividades bien definidas y los resultados esperados están plenamente coherentes con los objetivos establecidos.	4.5
PROMEDIO		4.1

6- Recursos del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los recursos financieros, físicos y humanos establecidos para lograr los objetivos establecidos en el documento de proyecto son los adecuados?		
ARG	Se considera notable la inclusión de recursos físicos suficientes que permitieron la introducción de la modalidad híbrida, si bien mantener esta modalidad es costoso, es importante señalar que el acceso virtual facilita la participación y la formación de mayor número de especialistas, a diferencia de la metodología presencial, lo cual se traduce en mejores resultados en el rendimiento de cada Estado, por lo cual se aprecia mantener la modalidad virtual en la medida de lo posible. Por último, en cuanto a los recursos humanos, se advierte que el número de técnicos que asisten a las actividades resulta limitado en relación al volumen de trabajo previsto en el Proyecto, además de observarse que los mismos expertos intervienen en más de una actividad, de manera simultánea.	4.0
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si.	4.0
COL	En general, los recursos son adecuados para el cumplimiento de los objetivos establecidos.	4.0
CHI	Si, hasta ahora han demostrado ser los adecuados.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los recursos financieros establecidos para lograr los objetivos del proyecto son los adecuados, así como los físicos y humanos se han mantenido dentro del marco presupuestario	5.0
PER	El proyecto ha asignado de una manera eficiente los recursos financieros, físicos y humanos a través de diferentes programas/actividades/grupos de implantación lo cual se ha visto reflejado en el progreso en materia de navegación aérea en la Región SAM.	4.0
URU		
VEN	Consideramos que los recursos financieros, físicos y humanos son adecuados para lograr los objetivos establecidos en el documento del proyecto, sin embargo, deberían hacerse mayores esfuerzos para buscar mayores aportes o buscar otras instancias para obtener los recursos, de forma tal de poder lograr una mayor participación de profesionales de los diferentes estados de la región.	4.5
PROMEDIO		4.3

7.-Participantes en el proyecto		Evaluación
¿Considera que están todas las partes que deberían estar involucradas en el proyecto? Si no es así, ¿quiénes deberían estar participando?		
ARG	Si, generalmente en las convocatorias se indica el perfil de los participante	3.5
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si.	4.0
COL	Se encuentran involucrados quienes desarrollan el concepto ATM y CNS en el Plan de Navegación Aérea para Colombia - PNACOL	4.0
CHI	De implementarse lo sugerido en 1 y 4 de esta página, se sugiere incorporar a órganos responsables y/o relacionados con materias de capacitación (para CBTA) y, para el caso de UAS/DRONES, ciberseguridad e IA, debiera considerarse la participación de industria, órganos especializados y Estados que, de manera individual, hayan desarrollado normativa sobre esa materia.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Consideramos que si se encuentran involucrados en el proyecto todas las partes interesadas	4.0
PER	Consideramos que si se encuentran involucrados en el proyecto todas las partes interesadas, lo que se debería implementar es un mecanismo que permita garantizar la participación en cada proyecto de toda las partes involucradas, sobre todo la industria y la parte militar.	4.0
URU		
VEN	Consideramos que si estan involucradas todas las partes interesadas en el proyecto, sin embargo en aquellos Estados en que la AAC y el ANSP corresponden a entidades separadas, seria ideal que se involucren mas ambos actores de forma mas activa, desde el punto de vista de compromisos y cumplimiento de los objetivos en común.	
PROMEDIO		4.0

8.-Eficacia del proyecto		Evaluación
¿Es el proyecto eficaz en función de los costos, en comparación con programas o proyectos similares?		
ARG	Se considera que el proyecto es flexible para gestionar posibilidades de acceso a participantes (becas, pasajes, misiones de asistencia)	3.5
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si. La armonización de varios objetos centralizados en un solo proyecto hace que la gestión sea más eficiente y menos costosa	4.0
COL	El proyecto es eficaz en su conjunto.	4.0
CHI	El proyecto es eficaz en función de los costos.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Si. El proyecto es eficaz en función de los costos	5.0
PER	Consideramos que le proyecto si es eficaz.	4.0
URU		
VEN	Si es eficaz, tomando en cuenta que compartir costos con los demás países de la región involucra un aprovechamiento de recursos mucho mas eficiente además.	4.0
PROMEDIO		4.2

9.-Modificación de objetivos del proyecto	
¿Qué modificaciones de los objetivos y del alcance del proyecto propondría?	
ARG	Sin comentarios
BOL	Sin comentarios.
BRA	Podría ampliarse para respaldar nuevas implementaciones de tecnologías CNS para la ATM del futuro.
COL	Consideramos que no se requieren modificaciones, los objetivos y el alcance del proyecto son ambiciosos pero alcanzables.
CHI	Los mencionados en 1 y 4 de esta página.
ECU	
PAN	
PAR	No hay propuesta de modificación, respecto a los objetivos y alcance del proyecto
PER	Ninguno
URU	
VEN	Consideramos que una modificación y alcance podria ser apoyar la actualizacion del plan de navegación aérea de cada estado, considerando la adopción de la metodología ASBU, Es decir asegurar que el Plan Regional sea soportado individualmente por cada Estado.

10.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su percepción del alcance del proyecto actual.	
ARG	Sin comentarios
BOL	Sin comentarios.
BRA	Apoyo al Proyecto CPDLC Continental en Sudamérica y grupos para monitorear los cronogramas de lo proyecto y que todos los Estados tengan acceso en cualquier momento a los datos de los proyectos
COL	No tenemos observaciones adicionales.
CHI	Sin Observaciones
ECU	
PAN	
PAR	Ninguna
PER	Ninguno
URU	
VEN	Considerando que los Estados hemos tenido una participación activa en el proyecto RLA/06/901, su desarrollo está generando unas expectativas muy positivas en cuanto al alcance.

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
II. EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1.-Objetivos del proyecto		Evaluación
En cuánto a la gestión del proyecto por parte de la OACI ¿Cree usted que los objetivos del proyecto se están cumpliendo?		
ARG	Sin comentarios	4.0
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Sí. La gestión del proyecto cumple los objetivos establecidos	4.0
COL	La gestión del proyecto es adecuada para el cumplimiento de los objetivos planteados, por el monitoreo y control permanente de las actividades programadas.	4.0
CHI	Sí.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los objetivos del proyecto se siguen cumpliendo satisfactoriamente	5.0
PER	Considerando que el proyecto RLA 06/901 ha cumplido con objetivos inmediatos los cuales representan resultados importantes, Se indica que los objetivos del proyecto si se estan cumpliendo.	4.5
URU		
VEN	Sí, ademas estamos convencidos que la gestión del proyecto ha sido la adecuada y los objetivos se cumplen.	4.0
PROMEDIO		4.3

2.- Calendarios del proyecto		Evaluación
¿Considera Ud. que los objetivos del proyecto han sido cumplidos oportunamente conforme a sus expectativas?		
ARG	Se advierte que se alcanzan los objetivos propuestos, no obstante, los plazos de implementación de los mismos no responden a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	3.5
BOL	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos	4.0
BRA	Sí.	4.0
COL	Los objetivos han sido cumplidos en la totalidad de los aspectos involucrados en el proyecto.	4.0
CHI	Sí, se han cumplido de manera oportuna	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los objetivos del proyecto se han cumplido oportunamente en la mayoría de los casos	4.0
PER	Sí totalmente	4.5
URU		
VEN	Consideramos que si, ya que los objetivos del proyecto se han planificado y se han ajustado a las necesidades del mismo. Los calendarios fueron diseñados en concordancia a las necesidades manifestadas por los Estados lo cual repercute en el buen uso de los recursos disponibles.	4.5
PROMEDIO		4.1

3.-Utilización de recursos		Evaluación
¿Estima Ud. que en el cumplimiento de los objetivos se han utilizado eficientemente los recursos?		
ARG	Tal como se expresó en la "Evaluación del Proyecto", se sugiere analizar la conveniencia de la inclusión de gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa. Al respecto, se considera que contar con la participación de los representantes de todos los Estados de la Región redundará en un mayor compromiso y logro conjunto de las metas establecidas por el proyecto.	3.5
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Sí.	4.0
COL	Los recursos han sido utilizados de manera consecuente con los objetivos establecidos para el proyecto.	4.0
CHI	Sí. Sin embargo se sugiere que, de ser posible, se considere una beca adicional que permita la participación multidisciplinaria de los Estados en las materias que demanden las actividades del proyecto y cuando así sea requerido por los mismos.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los recursos se asignaron de manera eficiente para lograr los objetivos del proyecto en áreas de interés para los países de la región	5.0
SAM		
PER	Sí, se considera que los recursos han sido utilizados eficientemente	4.0
URU		
VEN	Sí, se han utilizado eficientemente los recursos disponibles por el Proyecto.	4.0
PROMEDIO		4.1

4.- Costo del proyecto		Evaluación
¿Estima Ud. que los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son o han sido los adecuados?		
ARG	Sin comentarios	3.5
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Sí.	4.0
COL	Los costos son adecuados para el cumplimiento de los objetivos establecidos para el proyecto.	4.0
CHI	Hasta ahora se considera que han sido adecuados.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Los costos estan ajustados a las posibilidades de los estados, cumpliendose los objetivos en la medida de los mismos.	4.0
PER	Sí, consideramos que son adecuados	4.0
URU		
VEN	Sí, los costos relativos al cumplimiento de los objetivos son y han sido los adecuados, ya que toda implantación o modernización tiene su costo el Proyecto tiene bien delineadas sus estrategias para alcanzar los objetivos establecidos en beneficio de toda la Región.	4.5
PROMEDIO		4.1

5.-Principales logros	
¿Cuáles son los principales logros del proyecto en relación con los resultados esperados ?	
ARG	Se considera que los principales logros son las implantaciones en materia PBN; la armonización de los Planes de Contingencia ATS; la actualización de LOA ATS entre Estados adyacentes; el establecimiento de una metodología para el cálculo de la capacidad para el ATFM, capacitación sobre nuevas tecnologías CNS y la participación de más especialistas al facilitarse el desarrollo de cursos y reuniones de manera virtual.
BOL	Los principales logros son: la implantaciones del PBN; estandarización de los Planes de Contingencia ATS; actualización de LOA ATS; cálculo de la capacidad ATFM; nuevas tecnologías CNS, etc.
BRA	Implementación Regional del AMHS, uso de rutas directas y gestión de flujo y del banco OPMET IWXXM.
COL	El proyecto es una construcción colectiva por eso los logros de cada Estado contribuyen al mejoramiento continuo de la Región.
CHI	Desarrollo de procedimientos y planificación espacio aéreo, ATFM y mejoras en la capacidad CNS con impactos positivos en ATM.
ECU	
PAN	
PAR	Los principales resultados obtenidos del proyecto son el intercambio de experiencia y conocimiento en las áreas de procedimientos y espacio aéreo, gestión del flujo de tránsito aéreo y otros.
PER	El proyecto permite a los estados alcanzar una sinergia entre la autoridad, proveedor de los servicios, explotador aeroportuario, líneas aéreas, lo cual lleva a realizar un trabajo colaborativo para poder fortalecer los logros del proyecto que como tales podemos mencionar: Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM), Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS), aportes en la implementación de los sistemas de vigilancia, fortalecimiento del A-CDM entre otros.
URU	
VEN	Creemos conveniente señalar como principales logros del proyecto el minucioso estudio en función de la Optimización de la Red de Rutas ATS en la Región Sudamericana, Taller de Planificación de Espacios Aéreos, Seguimiento del Plan de Acción RNAV-5, Armonización de los Planes Nacionales de Implantación PBN, Coordinación con el Proyecto RLA 99/901 para el desarrollo de las Circulares de Asesoramiento PBN, Manual ATFM, Cursos de Capacitación ATFM, Guía de Orientación para la Mejora de los Sistemas CNS para Satisfacer los Requisitos Operacionales a Corto y Mediano Plazo para las Operaciones en Ruta y Área Terminal, Los talleres PBN, demás Guías de Orientación Cursos.

6.-Principales problemas y su resolución	
¿Cuáles son los principales problemas que influyen en el logro de los resultados esperados y cómo debieran resolverse?	
ARG	Una de las mayores problemáticas es la carencia de recursos económicos y financieros para participar de manera presencial en los cursos y reuniones previstas en el Programa. Por lo tanto, la incorporación en varias actividades del Proyecto mediante la implementación de la modalidad virtual ha beneficiado a los especialistas de este Estado. Por otra parte, es un desafío el mantener la continuidad en los trabajos desarrollados a partir del Proyecto, a nivel nacional, debido a la falta de recursos humanos, como así también financieros. Asimismo, cabe destacar que el compromiso que se tiene con el Proyecto no siempre se ve reflejado en las acciones tomadas por este Estado para cumplir con los mismos, estimando que, nuevamente, la falta tanto de recursos humanos como económicos, influyen en la priorización y planificación a nivel nacional de las actividades que se relacionan con el mismo.
BOL	El índice de rotación de los especialistas y el traspaso de la información (documentación) son los principales factores en el logro de resultados.
BRA	Armonía en las implementaciones de los Estados y aeronaves con tecnología. Otro problema es la implementación del AIDC entre estados es muy lenta y posiblemente requiera de una estrategia diferente para lograr el objetivo.
COL	No hay comentarios adicionales.
CHI	Se requiere una mayor participación y evitar el cambio permanente de los participantes designados por los Estados. Lo anterior, contribuiría en
ECU	
PAN	
PAR	Los principales problemas que influyen en el logro de los objetivos del proyecto son el cambio de participantes en reuniones y talleres y la falta de Talentos humanos disponibles en cada Estado.
PER	Unos de los principales problemas sería la dotación del personal experto que permita a los estados participar en los proyectos del sistema ya que en muchos casos las funciones propias de dicho personal no le permiten participar de manera oportuna.
URU	
VEN	La ausencia de algunos Estados de la Región SAM en las actividades del RLA/06/901 representan dificultades en la materialización algunas actividades. Las limitaciones financieras en las administraciones de cada estado repercuten en la toma de decisiones y acuerdos para las implementaciones. La falta de especialistas en algunas áreas.

7.- Otros comentarios	
Por favor incluya otros comentarios relativos al cumplimiento de objetivos del proyecto.	
ARG	Se sugiere analizar los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.
BOL	Sin comentarios.
BRA	Se requiere la participación continua de los Estados, los cuales deben informar claramente su capacidad para alcanzar el objetivo del proyecto en el plazo establecido.
COL	No hay comentarios adicionales.
CHI	Sin comentarios
ECU	
PAN	
PAR	Sin comentarios en este punto.
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Si bien es cierto que el proyecto RLA/06/901 está enfocado en la asistencia para la implantación de un sistema regional de gestión del tránsito aéreo (ATM), pero, enfrenta desafíos multifacéticos, uno de ellos es la integración de tecnología de navegación, vigilancia y comunicaciones (CNS), dada la diversidad de capacidades entre los Estados participantes. Para superar estos obstáculos, recomendamos reforzar los planes estratégicos regionales que contemplen la capacitación técnica, el intercambio de mejores prácticas y la inversión en infraestructura tecnológica.

8.- Riesgos	
¿Qué nuevos acontecimientos de ocurrir han de afectar probablemente el logro de los resultados del proyecto? ¿Qué recomienda Ud. para responder a esos acontecimientos?	
ARG	La rotación de especialistas técnicos dentro de cada Estado, lo cual puede impedir la continuidad de los mismos en los grupos de trabajo del Programa. Por otro lado, la reducción en el número de expertos, por encontrarse en condiciones de acceder al régimen jubilatorio o de retiro. Por último, el número reducido de especialistas en determinados Estados. Es por ello que se recomienda la implementación de misiones específicas, a fin de abocar y concentrar o unificar los recursos para lograr los resultados esperables del Proyecto, optimizando, así, dichos recursos, incluyendo el factor "tiempo".
BOL	Capacitación a distancia, vigilancia remota, reuniones virtuales
BRA	No fue identificado.
COL	Cambios en normas internacionales o en la tecnología podrían afectar el proyecto. Se recomienda establecer una vigilancia constante de las tendencias y realizar ajustes proactivos en el proyecto manteniendo los lineamientos actuales.
CHI	La proliferación de amenazas reacionadas a la aviación civil (UAS/DRONES, ciberseguridad, IA u otra) que tienen impacto no solo en la operación de aeronaves, sus ocupantes y la infraestructura aeronáutica (lo que ya se considera grave), sino que también, en aspectos de seguridad de los
ECU	
PAN	
PAR	La falta de Talentos humanos para el seguimiento de las tareas asignadas para el cumplimiento de los objetivos.
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Un nuevo brote de COVID-19 u otra pandemia que podría afectar significativamente el aporte de los Estados al proyecto, además, el no cumplimiento del programa conforme a su planificación inicial. El hecho de no contar oportunamente con los expertos requeridos para llevar adelante lo planificado. Se recomienda informar oportunamente y adoptar planes o cursos de acción alternativos.

9.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto del cumplimiento de los objetivos del proyecto.	
ARG	Sin comentarios
BOL	Sin comentarios.
BRA	No hay comentarios.
COL	No hay observaciones adicionales.
CHI	Sin comentarios
ECU	
PAN	
PAR	Sin comentarios para este ítem.
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Se debe efectuar un análisis más profundo del avance real en cada uno de los objetivos del proyecto en cada Estado, con el fin de replantear fechas tanto de cumplimiento de objetivos como de realización de futuros talleres, cursos etc...

ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
III. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS POR PARTE DE LA OACI

1.-Toma de decisiones		Evaluación
¿ Cree Ud. que el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado ?		
ARG	Sin Comentarios	4.0
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si, es apropiado por que todos los Estados participan de la reunión del comité	4.0
COL	Las decisiones son apropiadas y adecuadas.	4.0
CHI	Si. Es un proceso participativo.	4.0
ECU		
PAR	Si, el proceso de toma de decisiones dentro del proyecto es apropiado	4.0
PER	El proyecto ha realizado una toma de decisiones muy acertada, logrando en el tiempo adaptar las acciones de acuerdo a las necesidades.	4.0
URU		
VEN	Si, son apropiados y están encaminadas al logro de los objetivos trazados, sin embargo, hay cierta dificultad cuando algun Estado no asiste a las reuniones.	4.5
PROMEDIO		4.1

2.-Calidad del producto		Evaluación
¿ Cree Ud. que la calidad de los productos elaborados es apropiada ?		
ARG	Se considera que se satisfacen los requisitos de calidad en general, si bien se observa que median dificultades en la implantación de los productos propuestos, resultando conveniente disponer de herramientas y acciones colaborativas que contribuyan a alcanzar dicha implantación.	3.5
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si, porque se decide y se revisa en las reuniones.	4.0
COL	La calidad de los productos es apropiada y adecuada.	4.0
CHI	Si. Los Estados deben mantener su empeño por designar el personal cualificado para cada una de las áreas.	4.0
ECU		
PAR	Si, la calidad de los productos elaborados es apropiada.	4.0
PER	Si, la calidad de los productos son apropiados	4.0
URU		
VEN	Relativamente si, en teoria es excelente, pero consideramos que la falla se presenta al momento de llevar lo planteado a la practica y el la programacion de fechas en algunas ocasiones emprometen su cumplimiento.	4.3
PROMEDIO		4.1

3.-Orientación		Evaluación
¿ Cree Ud. que se está cumpliendo la orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto ?		
ARG	Se estima necesario revisar- conforme a lo ya señalado en la "Evaluación de Cumplimiento de Objetivos" - los criterios que se adoptan al establecer los plazos para la consecución de los objetivos propuestos, a fin de que respondan a la realidad técnico-operativa de cada Estado.	3.5
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si.	4.0
COL	El monitoreo y el control asi lo demuestran.	4.0
CHI	Si.	4.0
ECU		
PAR	Si, se está cumpliendo con una orientación hacia la obtención de los resultados del proyecto	4.0
PER	Si, se esta cumpliendo	4.0
URU		
VEN	Si esta bien orientado, sin lugar a dudas ha sido clave en la consecucion de resultados para alcanzar los objetivos planteados en el Plan Mundial de Navegación Aérea.	4.5
PROMEDIO		4.1

4.-Organización y priorización		Evaluación
¿ Cree Ud. que la organización y priorización dentro del proyecto es la adecuada?		
ARG	Se considera pertinente analizar las actividades del Proyecto de forma integral, estableciendo interrelaciones entre las mismas con el propósito de optimizar la organización y la priorización del Programa; ya que, primeramente, se requiere la obtención de determinados productos para luego alcanzar la consecución de otros	3.5
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si.	4.0
COL	Las actividades se priorizan conforme avanza la ejecución del proyecto	4.0
CHI	Si, en el entendimiento que son los integrantes de los diferentes grupos de trabajo los que, en representación de los Estados, definen estos términos.	4.0
ECU		
PAR	La priorización es correcta.	4.0
PER	El proyecto atiende esencialmente lo encargado por el GREPECAS, en ese sentido si se considera adecuada.	4.0
URU		
VEN	Consideramos que la organización y priorizacion dentro del proyecto a sido adecuada con respecto a la ejecución de un proyecto que tiene esa envergadura.	4.5
PROMEDIO		4.1

5.-Gestión del cambio		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión del cambio y el grado de flexibilidad en la gestión del proyecto son adecuados?		
ARG	Si, tanto la gestión del cambio como la flexibilidad en la gestión del proyecto son los adecuados. En este sentido, se destaca que se consultó, y de ser necesario, se realizan replanificación y reprogramación de las actividades mediante el consenso alcanzado con los representantes de los Estados.	5.0
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si por supuesto.	4.0
COL	Son adecuados y oportunos en el cumplimiento de los objetivos establecidos.	4.0
CHI	Si.	4.0
ECU		
PAR	La gestión de cambios y el nivel de flexibilidad del proyecto son adecuados, conforme a la situación que hemos pasado en los últimos años	5.0
PER	Si el proyecto es oportuno en la gestión del cambio sin embargo se considera importante fortalecer la resiliencia en el sistema	4.0
URU		
VEN	Consideramos que si es adecuado el grado de flexibilidad que se ha adoptado para hacer las actualizaciones necesarias en el RLA/06/901, y también con respecto a la gestión de esas actualizaciones.	4.3
PROMEDIO		4.4

6.-Servicio al Estado		Evaluación
¿ Cree Ud. que el servicio proporcionado a su Estado es adecuado?		
ARG	Si, se considera adecuado aun cuando el Estado se halla en situación de déficit respecto al compromiso económico que implica el Proyecto	5.0
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si.	5.0
COL	Si en los talleres, capacitaciones y actividades es bastante adecuado.	4.0
CHI	Si, el marco de trabajo contribuye a una participación abierta y equitativa	4.0
ECU		
PAR	Si, el servicio proporcionado a nuestro estado es adecuado	4.0
PER	Si consideramos el mismo adecuado y oportuno	4.5
URU		
VEN	En referencia a capacitación, orientación y guía en nuestro proceso de actualización. Si	4.5
PROMEDIO		4.5

7.-Comunicación		Evaluación
¿ Cree Ud. que el nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es adecuado?		
ARG	Se considera que el nivel de comunicación es el adecuado, pues siempre que se requirió una consulta o se planteó una propuesta, se recibió la respectiva respuesta y su justificación. Por tanto, dentro y fuera del proyecto se destaca una muy buena comunicación por parte de las especialistas a cargo del proyecto.	4.5
BOL	Resultados excepcionales más allá de los requerimientos del proyecto	5.0
BRA	Si.	4.0
COL	Se utilizan todas las herramientas posibles para dar asesoría de manera oportuna.	4.0
CHI	La información del proyecto se encuentra dispersa lo que dificulta la comunicación. Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx (específicamente en el grupo "Proyectos regionales) donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación y dashboard.	4.0
ECU		
PAR	El nivel de comunicación dentro y fuera del proyecto es bueno, ya que los países participantes trabajan juntos en el proyecto y mantienen un contacto constante	4.0
PER	Si, la comunicación del proyecto es adecuado.	4.5
URU		
VEN	Si, se estima que las Teleconferencias han sido un excelente aporte. Esto último ha permitido optimizar las reuniones y hacer de estas eficientes en cuanto al tiempo en que se llevan a cabo.	4.5
PROMEDIO		4.3

8.-Conflictos		Evaluación
¿ Cree Ud. que la gestión de conflictos es adecuada?		
ARG	Sin Comentarios	4.0
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si.	4.0
COL	No hay comentarios al respecto.	4.0
CHI	Nuestro Estado no cuenta con información para dar respuesta.	4.0
ECU		
PAR	Sin comentarios	4.0
PER	La gestión de conflictos, es adecuada	4.5
URU		
VEN	Si, la gestión de los conflictos es la adecuada.	4.5
PROMEDIO		4.2

9.-Utilización de recursos		Evaluación
¿ Cree Ud. que se están utilizando eficientemente los recursos del proyecto para producir los resultados previstos?		
ARG	Tal se manifestó en la "Evaluación del Proyecto"-, se considera conveniente analizar la inclusión de, por ejemplo, gastos de traslado aéreo de los especialistas técnicos, a fin de facilitar la participación de cada Estado en todas las actividades previstas en el Programa y así contribuir a la producción de los resultados previstos.	3.5
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si.	4.0
COL	De acuerdo al cronograma presentado se observ, que los recursos se han utilizado de manera eficiente permitiendo alcanzar los resultados previstos.	4.0
CHI	Si. Sin embargo se sugiere que, de ser posible, se considere una beca adicional que permita la participación multidisciplinaria de los Estados en las materias que demandan las actividades del proyecto y cuando así sea requerido por los mismos.	4.0
ECU		
PAR	Si, se estan utilizando eficientemente los recursos del proyecto para obtener los resultados previstos	4.0
PER	Los recursos si son tulizados eficientemente	4.0
URU		
VEN	Si, se están utilizando eficientemente los recursos.	4.5
PROMEDIO		4.1

10.-Pertinencia de mecanismos		Evaluación
¿ Cree Ud. que los mecanismos de gestión del proyecto son pertinentes?		
ARG	Se advierte que una visión global de todos los proyectos en curso, contribuiría a una mayor optimización de los resultados de este Proyecto en particular, como de los otros en general. En particular para evitar la superposición de actividades que forman parte de este Proyecto con actividades relativas al RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP)	3.0
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si.	4.0
COL	Son oportunos y están funcionando correctamente conforme lo requieren los Estados.	4.0
CHI	Se sugiere una mejor gestión de la información, como se indica en el punto 7 de esta página	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Sin comentarios para este punto	4.0
PER	El mecanismo de gestion de proyecto si se considera pertinente y adecuado	4.5
URU		
VEN	Consideramos que si son pertinentes los mecanismos de gestión del proyecto.	4.5
PROMEDIO		4.1

11.-Oportunidad de planes de trabajo		Evaluación
Sobre la base de su Plan de Trabajo ¿Cómo calificaría el grado de oportunidad del proyecto en lo que respecta a la obtención de productos, resultados y entrega de insumos?		
ARG	Se considera pertinente - tal lo manifestado en ítems anteriores - establecer criterios respecto a los plazos de entrega de insumos e implementación.	3.5
BOL	Se alcanzaron los objetivos del proyecto en todos los casos	4.0
BRA	Se alcanzaron la mayoría de los objetivos del proyecto	4.0
COL	Es conforme a los resultados, productos e insumos proporcionados.	4.0
CHI	Se considera adecuado.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	La frecuencia anual de las reuniones de coordinación es de suma importancia para conocer los objetivos alcanzados en un periodo de tiempo específico a demas de analizas los resultados obtenidos de acuerdo al Plan realizado	4.0
PER	La oportunidad del proyecto permite al estado la creación de productos aplicables a la comunidad aeronautica del estado	4.0
URU		
VEN	El Plan de trabajo fue adoptado de manera deacuada, oportuna para la obtención de productos, resultados y principalmente, entrega de insumos.	5.0
PROMEDIO		4.1

12.-Orientación		Evaluación
¿Considera que las actividades y productos desarrollados a través del proyecto estan en línea con las directivas de la OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aérea?		
ARG	Sin comentarios	4.5
BOL	Excede los requerimientos	4.5
BRA	Si.	4.0
COL	Totalmente coherentes y articuladas con las orientaciones de OACI, Regional y en el Plan de Navegación Aérea para Colombia - PNACOL. El proyecto ha demostrado un cumplimiento sólido con los estándares y directrices establecidos, lo que garantiza que las soluciones implementadas sean coherentes con los requisitos internacionales y regionales.	4.0
CHI	Si, están alineados.	4.0
ECU		
PAN		
PAR	Si, las actividades y productos desarrollados a través del proyecto están en línea con las directivas OACI, las oficinas regionales y los planes de navegación aerea	4.0
PER	Si se encuentran de acuerdo a los lineamientos de la OACI, sin embargo es de vital importancia el monitoreo constatnte de los mismos con la finalidad de revisarlos de acuerdo a las necesidades propias del sistema aeronautic	4.0
URU		
VEN	Si están directamente relacionados y alineados al Plan Mundial y Regional de Navegación Aérea	5.0
PROMEDIO		4.3

13.-Otra información	
Por favor proporcione cualquier otra información que pueda apoyar o aclarar más su evaluación respecto de los productos y servicios prestados a través del proyecto.	
ARG	Sin Comentarios
BOL	Sin comentarios.
BRA	Sin Comentarios
COL	No hay observaciones adicionales.
CHI	Sin observaciones.
ECU	
PAN	
PAR	Sin comentarios en este punto.
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Si bien es cierto que el proyecto RLA/06/901 de la OACI se centra en la orientación para la implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) EN LA REGION Sudamericana. Además, se enfoca en la armonización de normas y procedimientos de seguridad operacional para la aviación civil entre los Estados participantes.

**ENCUESTA SOBRE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS
IV. LECCIONES APRENDIDAS**

1.-Lecciones positivas aprendidas del proyecto	
Proporcione una breve descripción de las lecciones positivas aprendidas de la ejecución del proyecto.	
ARG	La incorporación de las actividades virtuales para aquellas actividades en que esta modalidad pudo aplicarse. La capacitación en nuevas tecnologías y productos aeronáuticos
BOL	El intercambio de información y experiencia entre Estados que están avanzados en procedimientos y tecnología, ayuda al crecimiento y fortalecimiento de los Estados demorados.
BRA	Creación de Grupos de Trabajo (GESEA y GT-Interop) y sus subgrupos, así como grupos Adhoc, fortalecen las actividades para la ejecución del proyecto. La coordinación entre los Estados participantes es muy importante para el éxito del proyecto. Y el taller de Lima, como entidad imparcial, supo conocer los intereses de todos y coordinar la integración con otras regiones.
COL	La importancia de una planificación detallada. La colaboración efectiva entre los distintos Estados ha sido clave para superar desafíos y mantener el proyecto en curso, así como las revisiones periódicas que han permitido asegurar que se cumplan los objetivos de manera eficiente.
CHI	Toma de decisiones colaborativas, conocimientos y experiencias compartidas enriquecen el trabajo del Proyecto.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	El trabajo en equipo permite el logro de objetivos comunes permitiendo proporcionar a los Estados herramientas a ser aplicables en el beneficio de la comunidad aeronáutica.
URU	
VEN	Consideramos relevante resaltar que el aspecto más positivo en la ejecución del Proyecto es la metodología utilizada en la preparación de los documentos, los cuales son presentados en las Reuniones del SAM/IG. La contratación de "expertos" para desarrollar determinados asuntos que serán incluidos en la Agenda del Grupo de Implantación, se proporciona a los representantes de los Estados un conocimiento más profundo del asunto a ser discutido en la Reunión, se adquiere una mayor agilidad en las decisiones o resultados esperados en las reuniones. Así mismo, estimamos que el proyecto ha permitido maximizar recursos humanos y presupuestos. Se han conseguido avances significativos.

2.-Oportunidades de mejora	
Proporcione una breve descripción de las oportunidades de mejora identificadas durante la ejecución del proyecto.	
ARG	Asimismo, se propone que el alcance del proyecto incluya aspectos regulatorios - toda vez que corresponda -, sea mediante la inclusión de tareas que revistan ese carácter o a través de la interacción con grupos técnicos ya abocados a esa materia, por ejemplo, el RLA/99/901 – Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional (SRVSOP) y GREPECAS. Por último, resultaría propicio identificar interrelaciones entre los objetivos y las actividades de este Programa y otros Proyectos, con el propósito de mancomunar y optimizar esfuerzos y recursos para alcanzar dichos objetivos.
BOL	Sin comentarios.
BRA SDOP	Apoyo a los Estados en temas de estructuración y gestión de proyectos. Un ejemplo sería la formación de recursos humanos que permitan el desarrollo de actividades en los Estados. Los subgrupos establecido en GT INTEROP para un propósito específico debe presentar un plan de todas las actividades necesarias para obtener el éxito esperado.
COL	La coordinación entre los diferentes Estados y en la gestión de los tiempos que asegure que el proyecto se mantenga en línea con los plazos establecidos. Optimizar los procesos de capacitación para asegurar que los involucrados estén completamente preparados para los avances en nuevas tecnologías y procedimientos.
CHI	Se sugiere una mejor gestión de la información de acuerdo a lo descrito en la página 3, punto 7, "comunicación".
ECU	
PAN	
PAR	
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Es pertinente mantener la participación de todos los Estados en la totalidad de las actividades del proyecto, con equipos de trabajo comprometidos que sean capaces de mantener una continuidad en las tareas asignadas o capacitación proporcionada por el proyecto.

3.-Medidas preventivas	
Proporcione una breve descripción de las medidas preventivas que se podrían adoptar en relación a lo indicado en el párrafo anterior.	
ARG	Se respondió en párrafo anterior
BOL	Sin comentarios.
BRA	Alentar a los Estados a tomar acciones locales para capacitar sus recursos humanos en la gestión de proyectos y procesos. Apoyo a los ponentes de los subgrupos de GT Interop en temas gestión de proyectos que permitan el desarrollo de las actividades.
COL	Mayor uso de herramientas tecnológicas para reuniones y capacitaciones.
CHI	Es recomendable habilitar un sitio en internet o en su defecto, contar con un espacio dentro de https://www.icao.int/SAM/Pages/default.aspx (específicamente en el grupo "Proyectos regionales") donde se pueda acceder al compendio de todas las reuniones, actividades del proyecto, hojas de ruta, guías de implementación y dashboard.
ECU	
PAN	
PAR	
PER	Sin comentarios
URU	
VEN	Exhortar a los Estados a mantener estos equipos comprometidos por área de actividad y evaluar la posibilidad de incrementar el número de becas para capacitación, así como incluir el costo de los pasajes a los becarios. Deberían financiarse estas últimas con una adecuación de las cuotas aportadas por los Estados a los efectos de no distraer recursos de las actividades sustantivas.

Asunto 3: Situación administrativa y financiera del Proyecto

3.1 A continuación, la Reunión tomó conocimiento sobre la información presentada en la NE/04 sobre la situación administrativa y financiera del Proyecto.

3.2 Al respecto, el proyecto ha recibido ingresos por un total de **USD 5,682,720** por concepto de contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes. Adicionalmente, el proyecto ha recibido la suma de **USD 390,680** por concepto de otros aportes y **USD 69,772** por intereses acumulados, a los que deben sumarse **USD 3,052** por ajustes financieros. Consecuentemente, los ingresos registrados para el período 2007-2024 ascienden a **USD 6,146,224** hasta la fecha. Las contribuciones de los Estados pendientes de pago ascienden a **USD 278,667**.

3.3 En el **Cuadro #1** se presenta la situación de las contribuciones de costos compartidos de los Estados participantes en el Proyecto al 31 de julio 2024, incluyendo las cifras correspondientes a los otros ingresos y ajustes aplicados a los fondos.

Cuadro Nro. 01 - Contribuciones de los Estados participantes y otros ingresos del proyecto al 31 de julio 2024.

Contribuciones	2007-2021		2022		2023		2024		TOTAL (2007-2024)		
	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Cuota	Recibido	Pendiente
Argentina	489,861	314,953	27,778		27,778	63,499	27,778		573,195	378,452	194,743
Bolivia	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778		569,375	541,597	27,778
Brasil	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	569,375	569,375	0
Chile	486,041	506,041	27,778	7,778	27,778	27,778	27,778	27,778	569,375	569,375	0
Colombia	319,373	319,373	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	402,707	402,707	0
Ecuador	347,151	347,151	27,778	27,778	27,778	0	27,778	27,753	430,485	402,682	27,803
Panamá	486,041	486,041	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	27,778	569,375	569,375	0
Paraguay	486,041	486,041	27,778		27,778	55,556	27,778	27,778	569,375	569,375	0
Perú	486,041	471,488	27,778	42,331	27,778	27,778	27,778	27,748	569,375	569,345	30
Uruguay	486,041	485,956	27,778	27,783	27,778	27,858	27,778	27,778	569,375	569,375	0
Venezuela	486,041	454,017	27,778		27,778	87,045	27,778		569,375	541,062	28,313
Sub-total	5,044,713	4,843,143	305,558	216,782	305,558	400,626	305,558	222,169	5,961,387	5,682,720	278,667
Intereses	38,522	38,522	9,233	9,233	22,017	22,017			69,772	69,772	
Otros aportes	362,466	362,466	18,600	18,600	9,614	9,614			390,680	390,680	
Ajustes	2,895	2,895	-218	-218	375	375			3,052	3,052	
Sub-total		403,884		27,614		32,006		0	463,504	463,504	
TOTAL		5,247,027		244,396		432,632		222,169	6,424,891	6,146,224	278,667

3.4 Seguidamente se tomó nota que los gastos efectuados hasta el 2023 ascienden a **USD 5,149,947**. En el año 2024 los gastos estimados del proyecto ascenderían a **USD 482,904**, totalizando **USD 5,632,851** por este concepto para el período 2007-2024.

3.5 Considerando el total estimado de ingresos del proyecto, que incluya las contribuciones pendientes de pago, menos el total estimado de gastos al finalizar el 2024 se tendría un saldo de **USD 792,040**; al mismo que se le debe restar los fondos de asistencia adicionales de los Estados de **USD 26,173**, por lo tanto, quedaría un saldo de **USD 765,867**. Este balance se refleja en el **Cuadro #2**.

Cuadro Nro. 02 – Situación financiera del Proyecto

Ingresos	USD	Gastos		USD
Contribuciones recibidas	5,682,720			
Otros Aportes	390,680		2007-2021	4,274,851
Intereses	69,772		2022	355,911
Ajustes	3,052		2023	519,185
Sub-total	6,146,224	Sub-total		5,149,947
Contribuciones pendientes	278,667	Estimado 2024 (RCC/17)		482,904
Total	6,424,891	Total		5,632,851
		Saldo estimado		792,040
		Asistencia Estados		-26,173
		RAIM		0
		Saldo		765,867
		Contribuciones 2025		322,258
		Saldo Projectado		1,088,125

3.6 El saldo, más las contribuciones pagaderas al 1 de abril de 2025 por un total de **USD 322,258**, daría una disponibilidad de fondos de **USD 1,088,125**. Es importante tomar en cuenta que con estos fondos se debe cubrir las actividades del año 2025 y parte del año 2026.

Extensión del proyecto RLA06901

3.7 Relativo a la extensión del proyecto RLA06901, se tomó nota de que conforme la conclusión RCC/17-02, se realizó la revisión “N” del presupuesto del proyecto RLA/06/901 - *Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología en comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) correspondiente*, la cual considera la actualización de los gastos e ingresos del proyecto del 2023, la extensión del mismo hasta el 31 de diciembre de 2029 y la contratación del servicio RAIM para los Estados de Brasil, Colombia y Venezuela para el 2025. Esta revisión se circuló para comentarios de los Estados con carta No. SA8351. No se recibieron comentarios por lo que se solicitó a la Reunión su aprobación.

3.8 En ese sentido el Comité aprobó la siguiente conclusión:

Conclusión RCC/19-01		APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DEL PROYECTO RLA/06/901 REV “N” – Extensión del proyecto	
Que:		Impacto esperado:	
a) El Comité de Coordinación del Proyecto RLA/06/901 aprueba el documento de revisión del proyecto que se incluye como Apéndice a este Asunto del informe, y que: b) la Secretaría tome las acciones pertinentes que permitan aprobar la revisión del Proyecto RLA/06/901, por parte de la sede de OACI, para su ulterior presentación a los Estados miembros del proyecto, la cual se encuentra en el Apéndice a esta parte del Informe		<input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Para continuar las actividades de los objetivos del proyecto.			
Cuándo: A partir de 2024.		Estatus: En progreso.	
Quién: Secretaría.			

Contratación servicio RAIM – SATDIS

3.9 A continuación, se tomó nota de que el servicio RAIM - SATDIS, utilizado por los Estados miembros para predecir la disponibilidad del GPS y apoyar en la implementación del PBN en la región, finalizaba su contrato en junio de 2024. Por ello desde noviembre 2023, se realizaron consultas sobre su utilización.

3.10 La Conclusión RCC/18–01, instruyó a la Secretaría realizar una consulta rápida con la oficina de CDI sobre la factibilidad de mantener el mismo contrato con menos Estados participantes y si es factible reducir los costos. Como resultado de las consultas y coordinaciones realizadas, el 6 de junio de 2024 se confirmó la participación de Brasil, Colombia y Venezuela y se procedió a solicitar la extensión de la contratación para estos Estados.

3.11 CDI inició el proceso de extensión de la contratación de servicio, pero dados los tiempos se informó que el “Board” de compras de la OACI lo consideró una solicitud post-facto, por lo que requería de un proceso nuevo de adquisición. En este sentido, se coordinó con CDI y con el Departamento de Compras de la OACI realizar esta adquisición por un año. A la fecha de hoy, estamos a la espera de poder completarla y tener la extensión del contrato firmado en las próximas semanas. La Secretaría, una vez que concluya el proceso, va a informar a los Estados interesados sobre el mismo y circular los montos finales a ser depositados en el proyecto.

PRESUPUESTO DEL PROYECTO
(en dólares de los EE.UU.)

Pais: Regional para Sudamérica
 Proyecto N°: RLA/06/901/N
 Titulo: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología en comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) correspondiente

Fecha de inicio: 1 de julio de 2007
 Fecha de terminación: 31 de diciembre de 2029

	TOTAL		2007-2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029	
	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$
10 PERSONAL DEL PROYECTO																				
11 PROFESIONALES INTERNACIONALES																				
11-97 Consultores	0.5	340,043	0.5	262,543		11,500		0		11,000		11,000		11,000		11,000		11,000		11,000
11-99 Sub-total: Profesionales Internacionales	0.5	340,043	0.5	262,543		11,500		0		11,000		11,000		11,000		11,000		11,000		11,000
13 APOYO ADMINISTRATIVO																				
13-01 Secretaria Ejecutiva Bilingüe	136.5	481,287	82.5	274,438	6.0	16,222	6.0	19,627	6.0	26,000	6.0	27,000	6.0	28,000	6.0	29,000	6.0	30,000	6.0	31,000
13-02 Asistente Administrativo	80.0	285,769	44.0	133,002	4.0	14,464	4.0	15,303	4.0	18,000	4.0	19,000	4.0	20,000	4.0	21,000	4.0	22,000	4.0	23,000
13-03 Auxiliar Informático	20.5	26,433	16.5	26,433																
13-04 Otros gastos	0.0	258	0.0	258																
13-99 Sub-total: Apoyo Administrativo	237.0	793,747	143	434,131	10.0	30,686	10.0	34,930	10.0	44,000	10.0	46,000	10.0	48,000	10.0	50,000	10.0	52,000	10.0	54,000
15 VIAJES OFICIALES																				
15-01 Viajes Oficiales		67,856		17,856		0		0		0		10,000		10,000		10,000		10,000		10,000
15-99 Sub-total: Viajes Oficiales		67,856		17,856		0		0		0		10,000		10,000		10,000		10,000		10,000
16 COSTOS DE MISIONES																				
16-01 Costos de Misiones		1,045,550		516,611		62,165		68,445		48,329		70,000		70,000		70,000		70,000		70,000
16-99 Sub-total: Costos de Misiones		1,045,550		516,611		62,165		68,445		48,329		70,000		70,000		70,000		70,000		70,000
17 PROFESIONALES NACIONALES																				
17-01 Profesionales Nacionales		43,047		43,047		0		0		0		0		0		0		0		0
17-99 Sub-total: Profesionales Nacionales		43,047		43,047		0		0		0		0		0		0		0		0
19 Total Componente de Personal		2,290,243		1,274,188		104,351		103,375		103,329		137,000		139,000		141,000		143,000		145,000
20 SUBCONTRATOS																				
21 SUBCONTRATOS																				
21-01 Subcontratos locales		484,350		320,825		29,176		20,349		19,000		19,000		19,000		19,000		19,000		19,000
21-02 Subcontratos internacionales		422,616		86,666		0		111,250		91,200		26,700		26,700		26,700		26,700		26,700
21-98 Seguro de responsabilidad profesional		-		0																
29 Total Componente de Subcontratos		906,965		407,490		29,176		131,599		110,200		45,700								
30 CAPACITACION																				
31 BECAS INDIVIDUALES																				
31-01 Becas Individuales		3,210,817		1,682,770		128,414		200,178		174,455		205,000		205,000		205,000		205,000		205,000
31-99 Sub-total: Becas Individuales		3,210,817		1,682,770		128,414		200,178		174,455		205,000		205,000		205,000		205,000		205,000
32 CAPACITACIÓN EN GRUPO																				
32-01 Capacitación en Grupo		302,104		21,840		44,394		26,850		34,020		35,000		35,000		35,000		35,000		35,000
32-99 Sub-total: Capacitación en Grupo		302,104		21,840		44,394		26,850		34,020		35,000		35,000		35,000		35,000		35,000
39 Total Componente de Capacitación		3,512,921		1,704,610		172,808		227,028		208,475		240,000								
40 EQUIPO																				
45 COMPRAS LOCALES																				
45-01 Equipo Fungible		372,593		317,593		0		0		0		11,000		11,000		11,000		11,000		11,000
45-02 Equipo No Fungible		5,000		0		0		0		0		1,000		1,000		1,000		1,000		1,000
45-03 Operación y Mantenimiento de Equipo		33,955		15,455		0		0		0		3,700		3,700		3,700		3,700		3,700
45-99 Sub-Total: Compras Locales		411,548		333,048		0		0		0		15,700		15,700		15,700		15,700		15,700
49 Total Componente de Equipo		411,548		333,048		0		0		0		15,700								
50 VARIOS																				
52 COSTOS DE INFORMES																				
52-01 Costos de Informes		15,148		148		0		0		0		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000
52-99 Sub-Total: Costos de Informes		15,148		148		0		0		0		3,000		3,000		3,000		3,000		3,000
53 VARIOS																				
53-01 Varios		258,961		140,364		17,810		20,787		5,000		15,000		15,000		15,000		15,000		15,000
53-99 Sub-Total: Varios		258,961		140,364		17,810		20,787		5,000		15,000		15,000		15,000		15,000		15,000
54 COSTOS ADMINISTRATIVOS																				
54-01 Costos Administrativos		775,646		415,003		31,766		36,396		43,900		48,000		48,000		48,000		49,000		55,581
54-99 Sub-Total: Costos Administrativos		775,646		415,003		31,766		36,396		43,900		48,000		48,000		48,000		49,000		55,581
59 Total Componente Varios		1,049,755		555,515		49,576		57,183		48,900		66,000		66,000		66,000		67,000		73,581
99 TOTAL DEL PROYECTO		8,171,432		4,274,851		355,911		519,185		470,904		504,400		506,400		508,400		511,400		519,981

PRESUPUESTO DEL PROYECTO

(en dólares de los EE.UU.)

País: Regional para Sudamérica

Fecha de inicio: 1 de julio de 2007

Proyecto N°: RLA/06/901/N

Fecha de terminación: 31 de diciembre de 2029

Título: Asistencia para la implantación de un sistema regional de ATM considerando el concepto operacional de ATM y el soporte de tecnología en comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) correspondiente

	TOTAL		2007-2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029			
	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$	M/M	\$		
100 COSTOS COMPARTIDOS																						
101 Costos Compartidos Gobiernos																						
101-01 Argentina		712,085		314,953		0		63,499		194,743		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-02 Bolivia		708,265		486,041		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-03 Brasil		717,165		486,041		27,778		27,778		27,778		36,678		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-11 Colombia		534,355		323,231		7,778		27,778		27,778		36,678		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-04 Chile		724,407		502,183		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-10 Ecuador		569,375		347,151		27,778		0		55,556		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-05 Panamá		708,265		486,041		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-06 Paraguay		708,265		486,041		0		55,556		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-07 Perú		708,265		471,488		42,331		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-08 Uruguay		708,265		485,956		27,783		27,858		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-09 Venezuela		717,165		454,017		0		87,045		28,313		36,678		27,778		27,778		27,778		27,778		27,778
101-99 SUB-TOTAL		7,515,877		4,843,143		216,782		400,626		500,836		332,258		305,558		305,558		305,558		305,558		305,558
102 Otros ingresos																						
102-01 Otros ingresos		546,709		362,467		18,600		375		0		0		0		0		0		0		0
102-99 SUB-TOTAL		546,709		362,467		18,600		375		0		0										
103-01 Intereses		94,067		38,522		9,233		22,017		0		0		0		0		0		0		0
103-02 Ajustes		14,779		2,896		-218		9,614		0		0		0		0		0		0		0
103-99 SUB-TOTAL		108,846		41,418		9,015		31,631		0		0										
109 TOTAL DEL COMPONENTE		8,171,432		5,247,028		244,396		432,632		500,836		332,258		305,558		305,558		305,558		305,558		305,558

Asunto 4: Programa tentativo de actividades del Proyecto para el año 2024

4.1 A continuación, la Reunión examinó el programa de actividades propuesto por la Secretaría para el año 2025 presentada en la NE/05; el mismo que está alineado a los objetivos inmediatos establecidos en el documento de Proyecto.

4.2 Durante la revisión de la propuesta del programa de actividades para el año 2025, se informó que el Curso recurrente PANS OPS-PBN que estaba llevándose a cabo este año había recibido varios pedidos de participación por parte de varios Estados, por ello se puso a consideración de que el mismo sea replicado el año 2025. Esta propuesta fue considerada como apropiada por parte de la Reunión.

4.3 Posteriormente se realizaron algunos ajustes en las actividades del objetivo 1.11 y considerando de que la Oficina Regional estaba por entrar en un proceso de contratación del nuevo Oficial Regional CNS, se consideró apropiado reservar unos fondos en el proyecto en caso se necesite de contratar a un especialista CNS para que las actividades de esta área puedan ejecutarse sin dificultad.

4.4 Por otro lado, un Estado manifestó si se pudiese incluir más adelante actividades relacionadas a la transición del actual contexto de intercambio de información aeronáutica, en todos sus dominios, para el contexto del Concepto SWIM, dado que en este tema era de interés tener claro el uso de la tecnología o las posibles dificultades tecnológicas al momento de migrar a este concepto. En vista de ello, la Secretaría comentó que se podría apoyar con ello y que, para esto, se estaría analizando la forma de soportar en la actividad. Luego la propuesta se pondría a consideración de los Estados.

4.5 Considerando todo lo anterior, se aprobó el plan de trabajo conforme se describe en el **Apéndice A**, complementado con la planilla Gantt que aparece como **Apéndice B** y el detalle de los costos en el **Apéndice C** a esta parte del Informe, conforme la siguiente conclusión:

CONCLUSIÓN RCC/19-02		APROBACIÓN DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2025	
Que: a) El Comité de Coordinación del Proyecto Regional RLA/06/901 aprueba el programa de actividades para el año 2025, con un presupuesto de USD 585,199.00		Impacto esperado: <input type="checkbox"/> Político / Global <input type="checkbox"/> Inter-regional <input checked="" type="checkbox"/> Económico <input type="checkbox"/> Ambiental <input checked="" type="checkbox"/> Técnico/Operacional	
Por qué: Plan de trabajo 2025			
Cuándo: 2025		Estatus: en progreso	
Quién: <input checked="" type="checkbox"/> Estados <input checked="" type="checkbox"/> Secretaría OACI <input type="checkbox"/> OACI HQ <input type="checkbox"/> Otros: Usuarios/Industria			

APÉNDICE A

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2025

Resultado 1.1 Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5 y SAM/CAP 7.6 Prioridad: 1	Taller/Reunión SG1/7 y Reunión plenario GESEA/8	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del espacio aéreo. Plan de mejora del espacio aéreo y servicios, así como estudios sobre materias FRTO interregionales. Desarrollo de la Implantación del servicio ATFM crossborder. 	Lima, 10 – 14 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> 20 becas Traducción
SAM/CAP 7.5 Prioridad: 1	Curso avanzado PANS OPS - PBN	<ul style="list-style-type: none"> 15 diseñadores de procedimientos de vuelo con nivel avanzado, capacitados sobre los criterios del Doc. 8168 de OACI (PANS OPS) para la aplicación del PBN. Importante: Aprobar la Parte teórica en aula virtual, será prerrequisito para continuar a la segunda parte presencial en Lima, Perú. 	Aula Virtual, 1 semana, 3 – 7 febrero. Lima, 12 – 30 mayo.	<ul style="list-style-type: none"> 1 misión experto SAM por 1 semana para la parte virtual. 10 becas 1 misión experto SAM por 4 semanas para la parte presencial.
SAM/CAP 7.4 Prioridad: 2	Taller sobre Planificación de Espacio Aéreo	<ul style="list-style-type: none"> 10 especialistas en Planificación de espacio aéreo entrenados en el desarrollo de conceptos de espacio aéreo y técnicas de diseño. Implantación de la Guía Regional de Planificación. 	Sao Jose dos Campos, Sao Paulo, 06-17 Octubre	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas
SAM/CAP 7.5	II Curso recurrente PANS OPS - PBN	<ul style="list-style-type: none"> 20 diseñadores de procedimientos de vuelo con nivel avanzado (diseño PBN) capacitados sobre los criterios nuevos/revisados del Doc. 8168 de OACI (PANS OPS) 	Lima, Perú, 24 al 28 de noviembre	<ul style="list-style-type: none"> 1 experto regional 10 becas

Resultado 1.2 Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5 Prioridad: 1	Reunión GESEA SG3 ATFM	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de estudios y actividades de implantación y optimización del servicio ATFM. 	Virtual, 03 – 06 junio	<ul style="list-style-type: none"> Traducción
SAM/CAP 7.5 Prioridad: 1	Asistencias Técnicas para implantación del ATFM a un Estado.	<ul style="list-style-type: none"> Asistencia para unidades ATFM de Estados de la Región, con el análisis de brechas, organización del servicio, implantación cross-border. 	Panamá, 19-22 mayo	<ul style="list-style-type: none"> 2 Misiones de expertos ATFM por cuatro días.
SAM/CAP 7.5 Prioridad: 2	Cuarto taller ATFM Gestión de datos y calculo de indicadores	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación de 15 especialistas en Estandarización de datos del ATFM. Análisis de demanda – capacidad y pronósticos. Benchmarking. Generación de indicadores de performance del GANP. 	Lima, 21 – 25 julio	<ul style="list-style-type: none"> 1 misión de experto SAM en análisis de datos del ATFM y performance ATM.

Resultado 1.3 Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1 Prioridad: 1	Taller/ Reunión Plenaria de los Subgrupos del Grupo Tarea de Interoperabilidad (GT INTEROP)	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de la implantación del AMHS, ADS C, VOIP, IWXXM, antes de la SAM/IG/33 Análisis de brechas. Reportes de los subgrupos. Ajuste de actividades para 2024 – 2025. Definición de las prioridades para 2026. 	Lima, 21-25 abril	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas Requiere participación del nuevo Oficial Regional CNS

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1 Prioridad: 2	EUROCAE ED-137 2025 Taller/Entrenamiento sobre “Estándares de Interoperabilidad para Componentes de VOIP ATM” – ED-137	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar 2 representantes de los Estados participantes Proyecto RLA/06/901, prioritariamente los integrantes del Subgrupo CNS/VOIP. 	Virtual, 17 al 21 de febrero	<ul style="list-style-type: none"> Contratar instrucción para 25 personas

Resultado 1.4 Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1 Prioridad: 2	COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM. 3 días	<ul style="list-style-type: none"> Intercambio de información y experiencias entre los supervisores/operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM; Revisión de las tablas de enrutamiento. 	Virtual, 08 al 10 de abril	<ul style="list-style-type: none"> Plataforma Zoom; Interpretación simultánea; Experto regional como mediador.
SAM/CAP 7.1 Prioridad: 2	AMHS/SWIM 2025 Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM 2025	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar 2 representantes de los Estados participantes del Proyecto RLA/06/901, prioritariamente integrantes del Subgrupo CNS/AMHS e Inspectores CNS, con conocimientos sobre funcionamiento, especificación y desarrollo de sistemas que implementen la función de Gateway AMHS/SWIM 	Virtual, 9 al 13 de junio	<ul style="list-style-type: none"> Contratar instrucción para 25 personas

Resultado 1.5 Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1 Prioridad: 2	Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR	<ul style="list-style-type: none"> Revisión del documento “CONOPS ADS-B NAM/CAR/SAM”; Definición de los aspectos normativos y de regulación del ADS-B; Revisión de las informaciones de cobertura de los sistemas implantados de vigilancia aeronáutica e intercambio de experiencia sobre integración de diversos sensores. 5 días 	Lima, 24 al 28 de marzo	<ul style="list-style-type: none"> 20 becas (2 por Estado participante)

Resultado 1.8 Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional elaborado.

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.3 Prioridad 1	Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional	<ul style="list-style-type: none"> Procedimientos para implantación de SARPs incluidas en la Enmienda 82 al Anexo 3 de la OACI Procedimientos para la implantación de los procedimientos de navegación aérea incluidas en el nuevo Doc. 10157 PANS-MET 	Lima, 26 al 28 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> 2 expertos de la Región 1 experto de la Sede o USA.
SAM/CAP 7.3 Prioridad 1	Taller sobre fenómenos severos meteorológicos y la aviación	<ul style="list-style-type: none"> Procedimientos de mitigación de riesgos para las operaciones aéreas asociados a los fenómenos meteorológicos severos. 	Lima, 23 al 27 de junio	<ul style="list-style-type: none"> 20 becas 2 expertos de la Región 1 experto de la Sede o USA.
SAM/CAP 7.2 y SAM/ CAP 7.3 Prioridad 1	Curso / Taller sobre Enfoque basado en riesgo para los procesos AIS//MET y enmiendas a las Normas ISO para introducir el enfoque a Cambio Climático	<ul style="list-style-type: none"> Procesos MET y AIS/AIM revisados con enfoques basado en riesgos y oportunidades. Procesos MET y AIS/AIM revisados y alineados a los nuevos requerimientos de la Norma ISO 9001 (enfoque a Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental) 	Lima, 4 al 8 de agosto	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de cursos para 22 personas.

Resultado 1.10 Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.5 Prioridad: 1	Taller sobre Sistema digital para Análisis de espacio aéreo - DASA	<ul style="list-style-type: none"> 10 especialistas ATM de la Región capacitados en las herramientas DASA. Apoyo a la implantación del FRTO en la Región. 	Rio de Janeiro, 9-13 de junio	10 becas 1 misión de Oficial ATM

Resultado 1.11 Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.4 Prioridad: 1	Taller sobre el Plan Mundial de Navegación Aérea y alineación de Planes Regionales/Nacionales.	<ul style="list-style-type: none"> Número de Estados con datos en las Tablas del Vol. III del RANP. Porcentaje de avance en la preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea 	Lima 25-28 marzo	<ul style="list-style-type: none"> 10 becas 1 Misión de especialista del ANB. Interpretación simultanea
SAM/CAP 7.4 Prioridad: 1	Reunión Virtual para seguimiento del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP	<ul style="list-style-type: none"> Número de Estados con datos en las Tablas del Vol. III del RANP. Porcentaje de avance en la preparación de los Planes Nacionales de Navegación Aérea 	Virtual 01 – 03 octubre	<ul style="list-style-type: none"> Interpretación simultanea

Resultado 2.1 Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
Prioridad 1	Taller para la calidad de los datos en los AIM.	<ul style="list-style-type: none"> 10 especialistas AIM capacitados en la gestión de la calidad de los datos. 	Lima, 1 al 5 de septiembre	<ul style="list-style-type: none"> 1 experto de EEUU 10 becas Interpretación simultanea

Resultado 2.4 Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
Prioridad 1	Taller del manejo del error y TRM en los ATS	<ul style="list-style-type: none"> 12 especialistas con conocimientos prácticos sobre el manejo del error y TRM en los servicios de tránsito aéreo. 	Lima, del 20 al 24 de octubre	<ul style="list-style-type: none"> 1 experto de COCESNA Interpretación simultanea

Resultado 3.2 Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.1 Prioridad:1	ATM/AIDC 2025-1 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación local con los centros de control (A y B), para impulsar la implantación AIDC; Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y 	ACC A, TBD ACC B, TBD	<ul style="list-style-type: none"> Misión 2 expertos del Subgrupo ATM/AIDC

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
		<ul style="list-style-type: none"> Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados 		
SAM/CAP 7.1 Prioridad:1	ATM/AIDC 2025-2 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación local con los centros de control (C y D), para impulsar la implantación AIDC; Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados 	ACC C, TBD ACC D, TBD	<ul style="list-style-type: none"> Misión 2 expertos del Subgrupo ATM/AIDC
SAM/CAP 7.1 Prioridad:1	ATM/AIDC 2025-3 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación local con los centros de control (E y F, ASD), para impulsar la implantación AIDC; Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados. 	ACC E, TBD ACC F, TBD	<ul style="list-style-type: none"> Misión 2 expertos del Subgrupo ATM/AIDC
SAM/CAP 7.1 Prioridad:1	ATM/AIDC 2025-4 Coordinación local para establecer comunicación AIDC entre centros de control adyacentes	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación local con los centros de control (G y H, ASD), para impulsar la implantación AIDC; Identificación de las limitaciones que impiden avanzar para la fase operacional de la comunicación AIDC; y Elaboración de un Informe con un plan de acción para el establecimiento operacional de comunicación AIDC entre los centros involucrados. 	ACC G, TBD ACC H, TBD	<ul style="list-style-type: none"> Misión 2 expertos del Subgrupo ATM/AIDC

Otras Actividades

Tareas		Entregables	Lugares y fechas de ejecución	Recursos requeridos
ID/ Prioridad	Descripción			
SAM/CAP 7.4 Prioridad: 1	SAMIG/33 Prioridades de implantación de navegación aérea consideradas en programas de GREPECAS, VOL III ANP Regional e iniciativas Regionales	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de las actividades de Implantación y ejecución y optimización bajo los estudios del GESEA y GT Interop. • Apoyo a la Gestión del Plan Regional ANP CAR-SAM Vol. III y proyectos de GREPECAS. 	<p>Lima, 11 - 15 agosto</p> <p>El jueves 14 de agosto se realiza “back to back” la Reunión RCC/20 del RLA/06/901</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 30 becas • Interpretación simultanea • Traducción documentos
SAM/CAP 7.4 Prioridad: 1	Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile	<ul style="list-style-type: none"> • Optimización de las operaciones en el espacio oceánico. Implantación FRTO. Actualización de CAOs ATS. Coordinación del servicio ATFM. 	Lima, 08 -12 setiembre	<ul style="list-style-type: none"> • 8 becas

Programa Tentativo de Actividades del Proyecto RLA/06/901 para el 2025

ID	Text1	Task Name	Cost	Text11	Qtr 1, 2025	Qtr 2, 2025	Qtr 3, 2025	Qtr 4, 2025
1	OE	Programa de actividades del año 2025	USD 585,199	Priority				
2	1.1	Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 131,514		2/3	3/10	3/14	11/28
3		Taller/Reunión GESEA SG1/7 Planificación de Espacio Aérea y Reunión Plenaria GESEA 8	USD 29,400	1				
4		Curso avanzado PANS OPS - PBN	USD 54,258	1				
5		Primera Parte - Virtual	USD 2,646		2/3	2/7		
6		Segunda Parte - Presencial	USD 51,612					
7		Taller sobre Planificación de Espacio Aereo	USD 30,360	2				
8		II Curso recurrente PANS OPS - PBN	USD 17,496					
9	1.2	Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	USD 9,016					
10		Reunión GESEA SG3 ATFM	USD 500	1				
11		Asistencias Técnicas para implantación del ATFM a un Estado.	USD 5,070	1				
12		Taller ATFM, Gestión de datos y calculo de indicadores	USD 3,446	2				
13	1.3	Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	USD 27,850					
14		Taller/ Reunión del Grupo de Tarea GT INTEROP	USD 14,850	1				
15		Taller/Entrenamiento sobre "Estándares de Interoperabilidad para componentes VOIP ATM-ED - 137"	USD 13,000	2				
16	1.4	Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada..	USD 16,780					
17		COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM.	USD 3,780	2				
18		Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM	USD 13,000	2				
19	1.5	Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada	USD 28,900					
20		Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR	USD 28,900	2				
21	1.8	Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional	USD 69,031					
22		Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional	USD 9,393	1				
23		Taller sobre fenómenos severos meteorológicos y la aviación	USD 38,838	1				
24		Curso / Taller sobre Enfoque basado en riesgo para los procesos AIS/MET y enmiendas a las Normas ISO para introducir el enfoque a Cambio Climático	USD 20,800	1				
25	1.10	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado	USD 16,568					
26		Taller sobre Sistema digital para Análisis de espacio aéreo - DASA	USD 16,568	1				
27	1.11	Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada	USD 36,615					
28		Taller para la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP	USD 20,794	1				
29		Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP	USD 3,780	1				
30	2.1	Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados	USD 25,796					
31		Taller para la calidad de los datos en los AIM.	USD 25,796	1				
32	2.4	Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados	USD 8,420					
33		Taller del manejo del error y CRM en los ATS	USD 8,420	1				
34	3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada	USD 21,169					
35		Asistencia AIDC.	USD 21,169					
36		ATM/AIDC 2025-1	USD 5,292	1				
37		ATM/AIDC 2025-2	USD 5,292	1				
38		ATM/AIDC 2025-3	USD 5,292	1				
39		ATM/AIDC 2025-4	USD 5,292	1				
40		Otras actividades	USD 55,590					
41		Trigesimo tercera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/G/33)	USD 44,350	1				
42		Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile	USD 11,240	1				
43		Costos fijos	USD 137,950					
44		Soporte administrativo	USD 44,000					
45		Soporte profesional	USD 35,750					
46		Varios	USD 5,000					
47		Overhead	USD 53,200					

APÉNDICE C

PROGRAMA TENTATIVO DE ACTIVIDADES DEL PROYECTO RLA/06/901 PARA EL AÑO 2025		
ACTIVIDAD		COSTO EN USD
COSTO TOTAL ESTIMADO DEL PROGRAMA TENTATIVO DE ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2025		USD 585,199
1.1	Implantación de la navegación basada en la performance (PBN)	USD 131,514
	Taller/Reunión GESEA SG1/7 Planificación de Espacio Aérea y Reunión Plenaria GESEA 8	USD 29,400
	Curso avanzado PANS OPS - PBN	USD 54,258
	Primera Parte - Virtual	USD 2,646
	Segunda Parte - Presencial	USD 51,612
	Taller sobre Planificación de Espacio Aereo	USD 30,360
	II Curso recurrente PANS OPS - PBN	USD 17,496
1.2	Asistencia para la implantación de la gestión de afluencia del tránsito aéreo (ATFM) estratégica en aeropuertos proporcionada.	USD 9,016
	Reunión GESEA SG3 ATFM	USD 500
	Asistencias Técnicas para implantación del ATFM a un Estado.	USD 5,070
	Taller ATFM, Gestión de datos y calculo de indicadores	USD 3,446
1.3	Implantación de mejoras de las capacidades de comunicaciones y vigilancia (CNS) para operaciones en ruta y área terminal.	USD 27,850
	Taller/ Reunión del Grupo de Tarea GT INTEROP	USD 14,850
	Taller/Entrenamiento sobre "Estándares de Interoperabilidad para componentes VOIP ATM -ED - 137	USD 13,000
1.4	Asistencia para la implantación de sistemas de tratamiento de mensajes ATS (AMHS) y su interconexión proporcionada..	USD 16,780
	COM AMHS/6 Sexto Taller/Reunión de Supervisores/Operadores de los Centros COM AMHS de la Región SAM.	USD 3,780
	Taller/Entrenamiento sobre Gateway AMHS/SWIM	USD 13,000
1.5	Asistencia para la implantación de sistemas de vigilancia, multilateración y ADS en la Región proporcionada	USD 28,900
	Primer Taller/Reunión de los Grupos Ad-hoc del Subgrupo CNS/SUR	USD 28,900
1.8	Plan de acción de mejoras funcionales en la provisión de servicios meteorológicos para la navegación aérea internacional	USD 69,031
	Taller sobre Enmienda 82 al Anexo 3 – Servicios Meteorológicos para la Navegación Aérea Internacional	USD 9,393
	Taller sobre fenómenos severos meteorológicos y la aviación	USD 38,838
	Curso / Taller sobre Enfoque basado en riesgo para los procesos AIS//MET y enmiendas a las Normas ISO para introducir el enfoque a Cambio Climático	USD 20,800
1.1	Estudio sobre optimización de la red de rutas ATS de la Región SAM elaborado	USD 16,568
	Taller sobre Sistema digital para Análisis de espacio aéreo - DASA	USD 16,568
1.11	Propuesta de Plan Regional de Implantación de Navegación Aérea basado en la Performance para la Región SAM (SAM ANIP) elaborada	USD 36,615
	Taller para la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP	USD 20,794
	Primera Reunión de Seguimiento de la preparación del Plan Regional de Navegación Aérea – RANP y Planes Nacionales - NANP	USD 3,780
2.1	Asistencia para la implantación de sistemas de garantía de calidad en AIS según las disposiciones concernientes de los Anexos 6, 11, 14 y 15 en no menos de 10 Estados	USD 25,796
	Taller para la calidad de los datos en los AIM.	USD 25,796
2.4	Implantación de un sistema de gestión de la seguridad operacional por las entidades concernientes en no menos de 10 Estados	USD 8,420
	Taller del manejo del error y CRM en los ATS	USD 8,420
3.2	Asistencia para la implantación de sistemas de comunicación de datos entre instalaciones ATS (OLDI y AIDC) proporcionada	USD 21,169
	Asistencia AIDC.	USD 21,169
	ATM/AIDC 2025-1	USD 5,292
	ATM/AIDC 2025-2	USD 5,292
	ATM/AIDC 2025-3	USD 5,292
	ATM/AIDC 2025-4	USD 5,292
	Otras actividades	USD 55,590
	Trigesimo tercera Taller/Reunión del Grupo de Implantación SAM (SAM/IG/33)	USD 44,350
	Reunión Informal ATS/ATFM Panamá-Colombia- Ecuador – Peru - Chile	USD 11,240
	Costos fijos	USD 137,950
	Soporte administrativo	USD 44,000
	Soporte profesional	USD 35,750
	Varios	USD 5,000
	Overhead	USD 53,200

Asunto 5: Otros asuntos

5.1 Nil

FIN